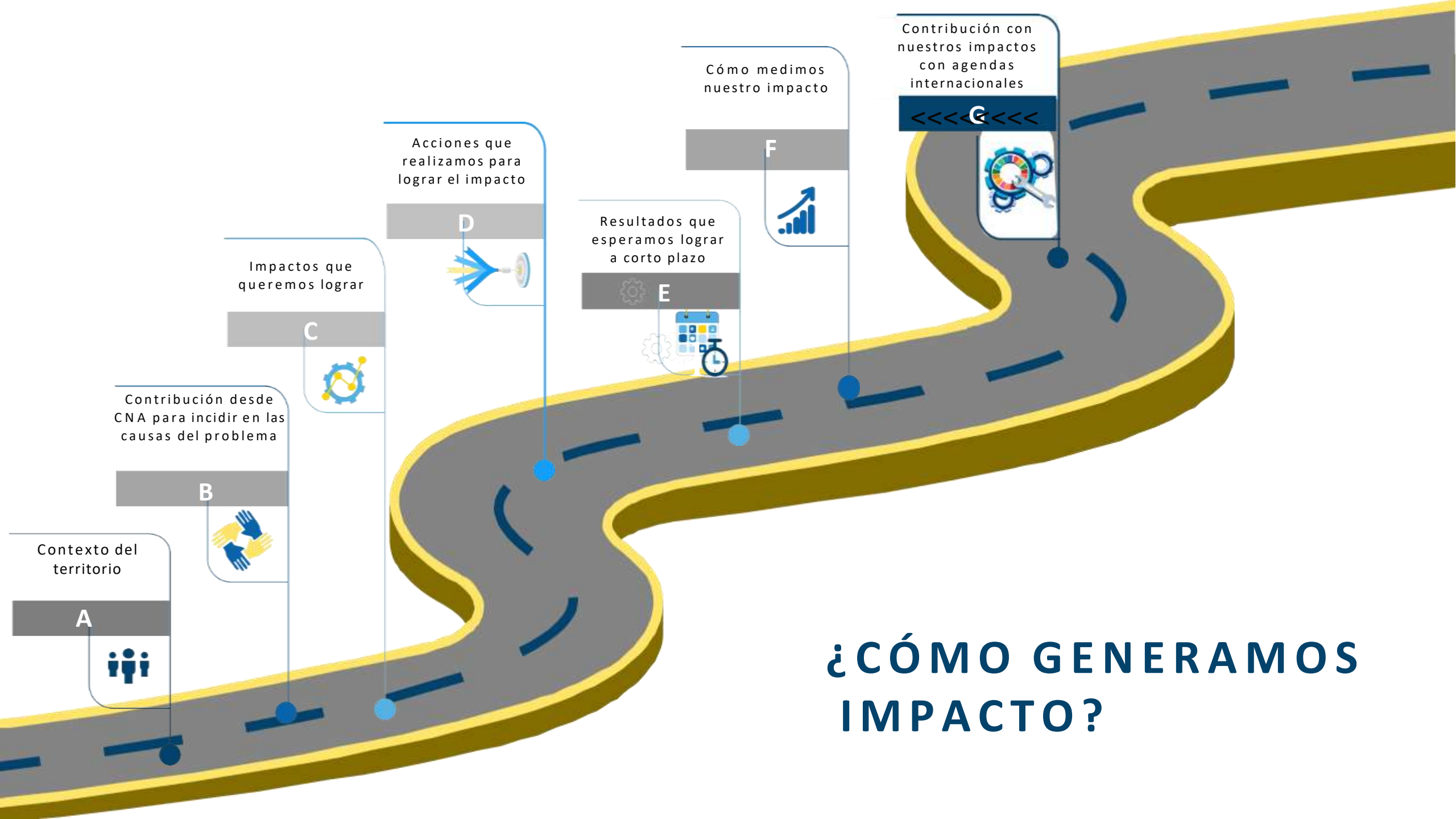


PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2023 – 2030 MODELO DE IMPACTO

CONFEDERACIÓN
NACIONAL AGRARIA
(CNA)



CONFEDERACIÓN
NACIONAL AGRARIA



Contexto del territorio

A



B



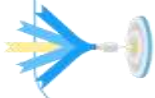
Contribución desde CNA para incidir en las causas del problema

C



Impactos que queremos lograr

D



Acciones que realizamos para lograr el impacto

E



Resultados que esperamos lograr a corto plazo

F



Cómo medimos nuestro impacto

Contribución con nuestros impactos con agendas internacionales



¿CÓMO GENERAMOS IMPACTO?



PROPÓSITO, MISIÓN Y VISIÓN DE LA CNA

PROPÓSITO



Defender y promover los derechos de los pueblos indígenas, la agricultura familiar y medianos agricultores, fortaleciendo su liderazgo, producción y Buen Vivir.

MISIÓN



Incidimos en las políticas públicas para promover y proteger los derechos de los pueblos indígenas, agricultura familiar y medianos agricultores para el Buen Vivir.

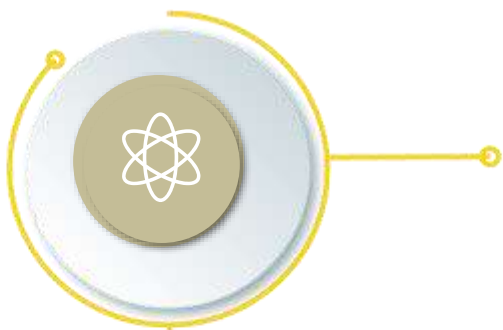
VISIÓN



Al 2030, la CNA será una organización sostenible y líder en la defensa de los derechos de los pueblos indígenas, agricultura familiar y medianos agricultores para el Buen Vivir.

TEMATICAS, ENFOQUES, VALORES Y PRINCIPIOS

EJES TEMATICAS



1. Agricultura Sostenible y Soberanía Alimentaria.
2. Identidad y Autoidentificación.
3. Cambio Climático.
4. Tierra y Territorio.
5. Democracia y Participación.
6. Derechos Humanos.
7. Género.
8. Juventud, Niñez y Adulto Mayor.
9. Educación y Salud Intercultural.
10. Criminalización y Luchas Sociales.
11. Lucha contra la Pobreza y la Desigualdad

ENFOQUES



- 1.- Buen Vivir; 2.- Derechos de pueblos indígenas; 3.- Equidad de Género; 4.- Interculturalidad; y 5.- Intergeneracional

VALORES Y PRINCIPIOS



- 1.- Identidad, 2.- Respeto, 3.- Honestidad, 4.- Responsabilidad, 5.- Solidaridad, 6.- Reciprocidad, 7.- Dignidad, 8.- Transparencia, 9.- Compromiso y 10.- Justicia.

Líneas de Acción

Misión: Incidimos en las políticas públicas para promover y proteger los derechos de los pueblos indígenas, pequeña agricultura familiar y medianos agricultores para el Buen Vivir.

1.- Defensa de los derechos colectivos y Buen Vivir

Esta línea promueve una defensa activa de los derechos colectivos mediante estrategias jurídicas, políticas, comunicativas y de incidencia. Se enfoca en acompañar procesos de titulación y protección del territorio, incidir en políticas públicas y fortalecer la voz colectiva de los pueblos indígenas en espacios nacionales e internacionales. (...propuesta...)

2.- Fortalecer la Identidad, liderazgo y la organización, participación política

Esta línea se enfoca en la formación política y organizativa de liderazgos territoriales con énfasis en mujeres y juventudes, el fortalecimiento de estructuras organizativas comunitarias y federativas, y la consolidación de estrategias de comunicación política. Busca también facilitar procesos de diálogo, articulación y construcción de agendas colectivas que refuercen la voz política indígena y campesina en escenarios de formulación e implementación de políticas públicas interculturales.

3.- Fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y ambientales

Esta línea impulsa sistemas de producción agroecológicas, transformación productiva y comercialización justa, desde una perspectiva territorial y pertinencia cultural. Promueve la recuperación de semillas nativas y saberes y tecnologías ancestrales, fortalece redes económicas solidarias, apoya el liderazgo económico de mujeres y jóvenes, e incide en políticas públicas para posicionar la economía campesina e indígena como base de la sostenibilidad ecológica y social.

4.- Servicios técnicos, formación e investigación para el Buen Vivir

La línea ofrece formación especializada, consultorías, investigación aplicada y producción de contenidos con enfoque intercultural, de género, territorial y ambiental. Está dirigida a diversos actores (bases sociales, gobiernos, ONG, academia público en general), articulando procesos de empoderamiento, fortalecimiento institucional y generación de conocimiento para la transformación social, el Buen Vivir y la defensa de los derechos pueblos indígenas.



Misión

Incidimos en las políticas públicas para promover y proteger los derechos de los pueblos indígenas, pequeña agricultura familiar y medianos agricultores para el Buen Vivir.

Líneas de acción

1.- Defensa de los derechos colectivos y Buen Vivir

2.- Fortalecer la Identidad, liderazgo y la organización, participación política

3.- Fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y ambientales

4.- Servicios técnicos, formación e investigación para el Buen Vivir

Problema que quiere resolver la línea

Los pueblos indígenas, campesinos y agricultores enfrentan permanente vulneración de sus derechos colectivos, despojo territorial, criminalización y exclusión de los procesos de decisión que afectan sus formas de vida. La inseguridad jurídica sobre sus tierras, el avance de actividades extractivas y la falta de reconocimiento de sus derechos colectivos limitan su autodeterminación y afectan el Buen Vivir.

Débil organización interna y limitada participación efectiva de los pueblos indígenas y campesinos en espacios de gestión de políticas públicas interculturales. Limitado liderazgo representación de mujeres y juventudes indígenas, para visibilizar propuestas y demandas en la agenda pública.

Limitado desarrollo de economías indígena y sostenibles, debido a barreras estructurales, limitado acceso a mercados, pérdida de conocimientos ancestrales, degradación de ecosistemas y escaso asistencia técnica agroecológica, en el contexto de crisis climática y políticas públicas que priorizan el extractivismo y agroexportación.

Ausencia de una oferta organizada y sistemática de servicios de asesoría y capacitación, formación e investigación, que limita la sostenibilidad institucional, la capacidad de incidencia de CNA y el aprovechamiento de su experiencia acumulada en temas de Buen Vivir, Soberanía Alimentaria, Derechos y políticas de Pueblos Indígenas y gestión de la Madre Tierra y economía indígena.

Objetivo estratégico de la línea

Garantizar el reconocimiento, la protección y el ejercicio pleno de los derechos colectivos y territoriales de los pueblos indígenas, campesinos y agricultores, promoviendo su autonomía, seguridad jurídica y participación en la toma de decisiones sobre sus territorios.

Fortalecer la identidad y liderazgo representación de organizaciones de base y estructuras territoriales, promoviendo una participación protagónica, paritaria y articulada de los pueblos indígenas y campesinos en espacios locales, nacional e internacional, para incidir en la promoción y defensa de los derechos de los pueblos indígenas

Fortalecer las capacidades agroecológicas, económicas y ambientales de pueblos indígenas y comunidades campesinas, promoviendo el Buen Vivir y modelos de desarrollo sostenible, resilientes, que garanticen la seguridad y soberanía alimentaria, la autonomía económica y la gestión de la Madre Tierra.

Desarrollar y posicionar una oferta integral de servicios y asistencia técnica, formación e investigación que promueva el Buen Vivir, fortalezca la sostenibilidad financiera de CNA y potencie sus capacidades de incidencia política, técnica y territorial con impacto directo en comunidades indígenas, campesinas y rurales.

Beneficiarios

Pueblos indígenas, Comunidades campesinas y nativas, y productores agrarios

Defensa de derechos colectivos y Buen Vivir

<p>Justification</p>	<p>Los pueblos indígenas, campesinos y agricultores del Perú son históricamente marginados y excluidos del reconocimiento legal y político de sus derechos sobre la tierra y el territorio. Esta exclusión se ha traducido en despojo territorial, criminalización de líderes/as, pérdida de autonomía y vulneración sistemática de sus formas de vida y cosmovisiones. Frente al avance de proyectos extractivos, el cambio climático y políticas públicas ajenas a sus realidades, se hace imprescindible fortalecer la defensa de sus derechos colectivos y territoriales como base para el Buen Vivir, la justicia social y la sostenibilidad ecológica.</p>
<p>Actividades</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Presentar recursos legales, demandas y propuestas para el reconocimiento de derechos de los pueblos indígenas (territorio integral) y políticas interculturales. • Acompañar procesos judiciales y administrativos frente a amenazas como el despojo, el extractivismo y la expansión e invasión agroindustrial • Participar en espacios de formulación y revisión de políticas públicas, nacionales e internacionales, con enfoque de autodeterminación. • Documentar casos de violencia y criminalización a los defensores del territorio e impulsar campañas de denuncia y protección de los derechos. • Impulsar redes de articulación nacional e internacional para la promoción y defensa de derechos territoriales. • Promover y defender derechos colectivos de los pueblos indígenas, Buen Vivir, territorio integral y políticas públicas interculturales.
<p>Impacto social</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Empoderamiento de los pueblos indígenas para el ejercicio de sus derechos colectivos desde su cosmovisión. • Disminución de la criminalización y violencia contra defensores/as del Buen Vivir y la Madre Tierra. • Participación protagónica de pueblos indígenas y campesinos en espacios de gestión de políticas públicas interculturales. • Consolidación de procesos autónomos del Buen Vivir y el ejercicio de los derechos colectivos.
<p>Impacto económico</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seguridad jurídica que facilita el desarrollo de economías indígena sostenible. • Protección de la Madre Naturaleza para la vida y la producción agroecológica. • Reducción de conflictos socioambientales que impactan negativamente en el bienestar económico de los pueblos indígenas y las comunidades
<p>IOV</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Cantidad de acciones legales y procesos judiciales acompañados. • Número de espacios de diálogo y política pública en los que participa CNA y sus bases. • Casos de criminalización documentados y acompañados con acciones de protección. • Normas, decretos o políticas públicas impulsadas o modificadas para la protección de derechos de los pueblos indígenas.

Fortalecer el liderazgo indígena, la organización y la participación política

Justificación

Los pueblos indígenas y comunidades campesinas enfrentan debilidades organizativas y limitadas oportunidades para consolidar liderazgos que sean legítimos, inclusivos y sostenibles. La baja participación de mujeres y juventudes, sumada a la falta de capacidades para incidir en la agenda pública, limita su protagonismo en la defensa de sus derechos. Esta situación reduce la autonomía política, la cohesión interna y la representación efectiva ante el Estado y otros actores de poder. Impulsar liderazgos colectivos, con enfoque de género e intergeneracional, es clave para fortalecer la representación política, la participación democrática y la incidencia en la gestión de políticas públicas interculturales.

Actividades

- Formación continua y acompañamiento a liderazgos que aporten en el fortalecimiento de la agenda política de la CNA y renovación de cuadros.
- Diseño y difusión de estrategias de comunicación política para posicionar las propuestas y demandas de los pueblos indígenas en la opinión pública y en espacios institucionales del Estado.
- Renovación continua de la representación política de la CNA ante instancias del Estado y espacios claves.
- Fortalecimiento interno de las bases de la CNA para aumentar su cohesión y capacidad de gestión e incidencia.
- Promoción de la participación efectiva, paritaria y protagónica de mujeres y juventudes en espacios de gestión de políticas públicas interculturales.
- Participación y diálogo, para la concertación y construcción de agendas políticas interculturales.

Impacto social

- Liderazgos reconocidos y fortalecidos, capaces de presentar y sustentar propuestas y demandas de sus pueblos.
- Aumento de la participación política protagónica de mujeres y jóvenes en sus comunidades y en espacios públicos.
- Organizaciones más cohesionadas, democráticas y articuladas con agenda política indígena con legitimidad y capacidad de incidir en políticas públicas interculturales.
- Mejora la opinión pública sobre los derechos y propuestas de los pueblos indígenas y comunidades campesinas y nativas.

Impacto económico

- Fortalecimiento de la gobernanza indígena y la gestión de la Madre Tierra y el Buen Vivir.
- Mayor capacidad propositiva y demanda de políticas públicas interculturales y presupuesto público.
- Incremento de participación protagónica de mujeres y jóvenes en espacios de gestión de políticas públicas interculturales.

IOV

- Número de líderes/as capacitados/as que ejercen derecho a la participación.
- Porcentaje de participación de mujeres y jóvenes en espacios de decisión y representación.
- Cantidad de organizaciones de base fortalecidas con agenda de propuestas y demandas.
- Número visualizaciones, rebote y reacciones de los productos de comunicación e incidencia política.
- Participación protagónicas y efectiva en espacios de gestión de políticas interculturales
- Número de propuestas de incidencia política aprobadas.
- Propuestas de la CNA incorporadas en agendas colectivas a nivel local, nacional e internacional.

Fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y ambientales

Justificación	<p>Las comunidades indígenas, campesinas y agricultoras enfrentan exclusión de los sistemas económicos formales, condiciones injustas en los mercados, pérdida de saberes y degradación ambiental. A ello se suman los impactos de la Crisis Climática y políticas que priorizan y favorecen modelos agroindustriales que no reconocen ni fortalecen la economía indígena. Estos factores debilitan su autonomía, su soberanía alimentaria y su capacidad de resiliencia. Impulsar economías indígenas y campesinas sostenibles, basadas en la agroecología, el comercio justo y la recuperación de saberes ancestrales, es clave para lograr el Buen Vivir, la sostenibilidad de la Madre Tierra y la justicia económica.</p>
Actividades	<ul style="list-style-type: none">• Formación y asistencia técnica en agroecología y gestión sostenible de suelo y agua (siembra y cosecha del agua).• Recuperación de semillas nativas y conocimientos, tecnologías y prácticas ancestrales en producción, conservación y gestión de la Madre Tierra.• Fortalecer y promover el acceso a tecnologías sostenibles, infraestructura y asistencia técnica para pueblos indígenas.• Impulsar el procesamiento y valor agregado de productos agroecológicos (ej. lácteos, granos, tubérculos, vegetales y otros).• Promover el acceso a mercados campesinas reduciendo la intermediación.• Promover emprendimientos económicos sostenibles y liderazgos productivos de mujeres y jóvenes.• Construir propuestas de economía indígena e incidencia en políticas públicas para su reconocimiento como eje estratégico del Buen Vivir
Impacto social	<ul style="list-style-type: none">• Fortalecimiento del Buen Vivir de los pueblos indígenas y comunidades campesinas y nativas desde la cosmovisión indígena.• Incremento del protagonismo de mujeres y jóvenes en la planificación y gestión económica indígena.• Mayor capacidad de los pueblos indígenas para la gestión de la Madre Naturaleza para el Buen Vivir.
Impacto económico	<ul style="list-style-type: none">• Aumento de la producción y los ingresos familiares a través de modelos agroecológicos y de valor agregado.• Ampliación del acceso a mercados campesinos locales y regionales con condiciones más justas.• Diversificación de economías indígena con base en cadenas productivas cortas propias y sostenibles.• Reducción de la dependencia de intermediarios y fortalecimiento de la autonomía económica indígena.
IVO	<ul style="list-style-type: none">• Número de personas formadas en agroecología y producción sostenible.• Hectáreas bajo manejo agroecológico implementado.• Número de variedades de semillas nativas y crianzas recuperadas y cultivadas.• Proyectos de transformación productiva en marcha (ej. plantas de procesamiento).• Cantidad de ferias, mercado campesino impulsados.• Número de mujeres y jóvenes liderando emprendimientos productivos en sus territorios.

Servicios técnicos, formación e investigación para el Buen Vivir

Justificación	<p>La sostenibilidad política y financiera de la CNA requiere consolidar capacidades institucionales que permitan ofrecer servicios técnicos de alta calidad, con enfoque territorial y de derechos. Existe una creciente demanda de formación, consultoría e investigación desde comunidades, gobiernos e instituciones que puede ser cubierta con el acumulado organizativo de CNA. Sin una línea estructurada que canalice esta experiencia, se limita el alcance, la incidencia y el potencial de generar ingresos propios que fortalezcan las bases sociales y el trabajo territorial.</p>
Actividades	<ul style="list-style-type: none"> • Escuelas de formación política indígena y campesina en temas: Buen Vivir, Derechos de Pueblos indígenas, economía indígena, Soberanía alimentaria, Agroecología, Mercados campesinos, comunicación e incidencia política, con enfoque de género, interculturalidad y derechos de pueblos indígenas. • Elaboración de reportes, investigaciones, evaluaciones, estudios de línea de base y sistematización sobre criminalización, economía indígena, mujeres indígenas, buen vivir y soberanía alimentaria, derechos de pueblos indígenas, entre otros. • Desarrollo de productos comunicacionales y plataforma de contenidos y saberes indígenas (podcasts, boletines, publicaciones, archivos comunitarios). • Asesoría y asistencia técnica a gobiernos locales y organizaciones en políticas interculturales, de buen vivir. • Facilitación pedagógica e intercambio de experiencias de Buen Vivir, Soberanía Alimentaria, economía indígena y agroecología. (guías metodológicas y de contenidos, elaboración de caja de herramientas)
Impacto social	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecimiento de capacidades de líderes, lideresas y jóvenes para la facilitación técnica e intercambio de experiencias. • Posicionamiento de la CNA como ofertante de servicios de formación en temas de derechos de pueblos indígenas y Buen Vivir. • Aumento de capacidades técnicas y políticas de comunidades para diseñar e implementar sus propias agendas. • Acceso ampliado a formación política y técnica en territorios rurales históricamente excluidos.
Impacto económico	<ul style="list-style-type: none"> • Diversificación de fuentes de ingreso institucional mediante servicios autofinanciados. • Mayor canalización de recursos hacia federaciones y comunidades a través de proyectos formativos y técnicos. • Profesionalización de la oferta de CNA, con retorno económico reinvertido en sus lineamientos y objetivos estratégicos • Generación de empleos técnicos y oportunidades laborales en red con liderazgos comunitarios.
IOV	<ul style="list-style-type: none"> • Número de escuelas y programas de formación implementados anualmente. • Número de personas formadas con enfoque en género, derechos y liderazgo. • Número de investigaciones y estudios publicados. • Número de módulos diseñados e implementados • Número de servicios técnicos o consultorías prestadas y monto facturado. • Número de proyectos financiados con recursos captados a partir de la oferta técnica. • Número de alianzas o convenios establecidos con gobiernos, cooperación o academia. • Porcentaje de ingresos propios frente al total del financiamiento institucional.



LINEAS DE ACCIÓN

1. Defensa de los derechos colectivos y Buen vivir



CONFEDERACIÓN
NACIONAL AGRARIA

LÍNEA: Defensa de los derechos colectivos y Buen Vivir

Contexto

Los pueblos indígenas, campesinos/as y agricultores/as enfrentan despojo territorial, criminalización y exclusión de las decisiones que afectan sus territorios y formas de vida. La falta de seguridad jurídica sobre sus tierras, el avance del extractivismo y el limitado reconocimiento de sus derechos colectivos obstaculizan el ejercicio de su autodeterminación y la construcción del Buen Vivir.

¿Cómo podemos contribuir para mejorarlo?

La CNA contribuye a mejorar esta situación **mediante la defensa activa de los derechos colectivos y territoriales, acompañando procesos de titulación, protección y gestión autónoma del territorio;** promoviendo la incidencia política para el reconocimiento legal de sus derechos; articulando acciones jurídicas, comunitarias y comunicativas frente al despojo; y **fortaleciendo la voz colectiva de los pueblos en espacios nacionales e internacionales de toma de decisiones.**

¿Qué resultados sociales e impactos podemos generar?



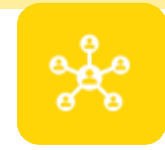
Pueblos indígenas, campesinos/as y agricultores/as ejercen plenamente sus derechos colectivos y territoriales.



Territorios comunales protegidos, con seguridad jurídica y gestionados de forma autónoma según sus formas de vida y cosmovisiones.



Reducción de la criminalización y las violencias contra defensores/as del territorio y líderes comunitarios.



Mayor incidencia de los pueblos originarios y comunidades campesinas en políticas públicas que afectan sus tierras, recursos y autonomías.

LÍNEA: Defensa de los derechos colectivos y Buen Vivir

Hipótesis

Acciones

Presentar recursos legales, demandas y solicitudes para el reconocimiento de derechos al territorio integral.

Acompañar procesos judiciales y administrativos frente a amenazas como el despojo, el extractivismo y la expansión e invasión agroindustrial.

Participar en espacios de formulación y revisión de políticas públicas, nacionales e internacionales, con enfoque de autodeterminación.

Documentar casos de violencia y criminalización a los defensores del territorio e impulsar campañas de denuncia y protección de los derechos.


Resultados iniciales

- Comunidades indígenas y campesinas cuentan con asesoría y acompañamiento jurídico para iniciar y sostener sus demandas territoriales.
- Las comunidades tienen sistemas organizativos y normativos propios que regulan la gestión territorial y la respuesta ante amenazas.


Resultados intermedios

- Las comunidades obtienen títulos de propiedad, resoluciones favorables o reconocimiento formal de sus derechos territoriales.
- Se logran mecanismos de protección y disminuye la persecución de líderes y comunidades en defensa del territorio.
- Políticas públicas y marcos normativos ajustados o creados para proteger derechos territoriales indígenas y campesinos.

Impactos



Pueblos indígenas, campesinos y agricultores ejercen plenamente su soberanía y control sobre sus territorios, de acuerdo con sus sistemas normativos y cosmovisiones



Territorios comunales protegidos y gestionados autónomamente, garantizando la conservación ambiental, la soberanía alimentaria y la resiliencia frente al cambio climático.

LÍNEA: Defensa de los derechos colectivos Y Buen Vivir

Hipótesis

Acciones

• Impulsar redes de articulación nacional e internacional para la promoción y defensa de derechos territoriales.
 • Promover y defender derechos colectivos de los ppiioo, Buen Vivir, Territorio integral y políticas públicas intercultural

Acompañamiento a procesos de titulación colectiva y reconocimiento territorial

Promover la creación y aplicación de políticas públicas que reconozcan y garanticen derechos territoriales indígenas y campesinos

Denuncia y visibilización de la criminalización y violencias estructurales.

Coordinar con otras organizaciones indígenas, campesinas, agencias de cooperación, y organismos internacionales para fortalecer la defensa conjunta de derechos territoriales.

Resultados iniciales

- Se generan espacios formativos y de intercambio para fortalecer capacidades de exigibilidad y movilización.
- Se levantan informes, campañas o alertas tempranas para sensibilizar actores clave y generar presión política.
- Alianzas estratégicas establecidas con organizaciones nacionales e internacionales para fortalecer la defensa de territorios.

Resultados intermedios

- Fortalecimiento de capacidades organizativas y liderazgo comunitario para la gestión autónoma de los territorios.
- Mayor articulación y presencia de la CNA y sus aliados en espacios de incidencia regional e internacional.

Impactos



Disminución estructural de la criminalización y violencia contra defensores y defensoras del territorio, fortaleciendo un ambiente seguro para el liderazgo comunitario.



Políticas públicas nacionales e internacionales reconocen y respetan los derechos colectivos territoriales, contribuyendo a la justicia social, la autodeterminación y el Buen Vivir.

2. Impulso del liderazgo, la organización y participación política



CONFEDERACIÓN
NACIONAL AGRARIA

LÍNEA: Impulso del liderazgo, la organización y la representación política

Contexto

Los pueblos indígenas, campesinos y agricultores **enfrentan desafíos para consolidar liderazgos legítimos, inclusivos y sostenibles que representen efectivamente sus intereses y demandas.** Las estructuras organizativas suelen ser frágiles, con baja participación de mujeres y juventudes, y **limitadas capacidades para incidir en políticas públicas y en la agenda pública nacional e internacional.** Esta situación debilita la autonomía política, la articulación interna y la capacidad de negociación de las comunidades, afectando su protagonismo y la defensa de sus derechos colectivos y territoriales.

¿Cómo podemos contribuir para mejorarlo?

La organización **fortalece los liderazgos legítimos e inclusivos mediante formación continua,** con énfasis en mujeres y juventudes, y reforzar su estructura interna para promover la participación democrática y paritaria. Además, **consolida estrategias de comunicación política para visibilizar sus demandas y fortalecerá su incidencia** en espacios de decisión locales, nacionales e internacionales, facilitando espacios de diálogo y articulación que fortalezcan una voz unificada y efectiva en la defensa de sus derechos colectivos y territoriales.

¿Qué resultados sociales e impactos podemos generar?



Liderazgos indígenas, campesinos y campesinas fortalecidos, diversos e intergeneracionales, capaces de representar legítimamente a sus comunidades.



Estructuras organizativas democráticas, autónomas y paritarias que garantizan la participación activa de mujeres y juventudes.





Mayor influencia y protagonismo político de la CNA y sus bases en la formulación y aplicación de políticas públicas nacionales e internacionales.



Visibilidad y reconocimiento social ampliados de las demandas, derechos y propuestas de los pueblos indígenas y campesinos.

LÍNEA: Impulso del liderazgo, la organización y la representación política

Hipótesis

Acciones	Resultados iniciales	Resultados intermedios	Impactos
Formación continua y acompañamiento a liderazgos que aporten en el fortalecimiento de la agenda política de la CNA y renovación de cuadros.	Líderes y lideresas formados/as con capacidades políticas, organizativas y de incidencia.	Liderazgos reconocidos y legitimados social y políticamente en sus territorios y ámbitos de influencia.	 <ul data-bbox="2091 468 2474 1296" style="list-style-type: none"> • Consolidación de una estructura organizativa autónoma, democrática y paritaria que incide en la agenda pública nacional e internacional. • Liderazgos indígenas y campesinos fortalecidos, diversos e intergeneracionales con capacidad de representación legítima. • Incremento de la influencia política de la CNA y sus bases en políticas públicas y procesos decisorios • Mayor visibilidad y reconocimiento social de los derechos y propuestas de los pueblos indígenas y campesinos. 
Diseño y difusión de estrategias de comunicación política para posicionar las propuestas y demandas de los pueblos indígenas en la opinión pública y en espacios institucionales del Estado	Protocolos y mecanismos internos para la participación democrática y paritaria fortalecidos.	Mayor participación efectiva y paritaria de mujeres y juventudes en espacios de decisión y representación.	
Renovación continua de la representación política de la CNA ante instancias del Estado y espacios.	Redes y espacios de diálogo y articulación creados o fortalecidos a nivel local, regional y nacional.	Federaciones y organizaciones fortalecidas con mayor cohesión interna y capacidad de incidencia colectiva.	
Fortalecimiento interno de las bases departamentales de la CNA para aumentar su cohesión y capacidad de gestión e incidencia.	Estrategias de comunicación implementadas para aumentar la visibilidad pública de la organización y sus causas.	Agenda política indígena y campesina integrada en espacios públicos y procesos de toma de decisión.	
Promoción de la participación efectiva, paritaria y protagónica de mujeres y juventudes en espacios de gestión de políticas públicas.	Diagnósticos y planes estratégicos participativos para renovar la representación política y gremial.	Comunicación política efectiva que influye en la opinión pública y actores políticos clave.	
Participación de diálogo, para la concertación y construcción de agendas políticas interculturales.			

3. Fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y ambientales



CONFEDERACIÓN
NACIONAL AGRARIA

LÍNEA: Fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y ambientales

Contexto

Las comunidades indígenas, campesinas y agricultoras enfrentan múltiples barreras para el desarrollo de una economía propia, justa y sostenible: acceso limitado a mercados, políticas públicas que favorecen modelos agroindustriales, pérdida de saberes ancestrales, degradación ambiental y efectos del cambio climático. Esta situación afecta su autonomía económica, su soberanía alimentaria y su capacidad de proteger sus territorios y medios de vida tradicionales, debilitando su resiliencia frente a crisis económicas y ecológicas.

¿Cómo podemos contribuir para mejorarlo?

CNA impulsa procesos productivos sostenibles y autónomos desde los territorios, mediante la formación en agroecología, transformación y comercialización con identidad propia. **Fortalece circuitos económicos locales y solidarios, recupera saberes ancestrales sobre producción, semillas y manejo del territorio, e implementa estrategias comunitarias frente al cambio climático.** Además, incide en políticas públicas para posicionar la economía campesina e indígena como pilar de la sostenibilidad ambiental, la soberanía alimentaria y el Buen Vivir.

¿Qué resultados sociales e impactos podemos generar?



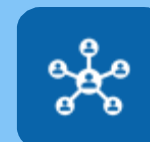
Economías campesinas e indígenas fortalecidas, autónomas y sostenibles, que garantizan medios de vida dignos y arraigados en los territorios.



Territorios resilientes frente al cambio climático, gestionados con equilibrio entre producción, conservación y cultura.



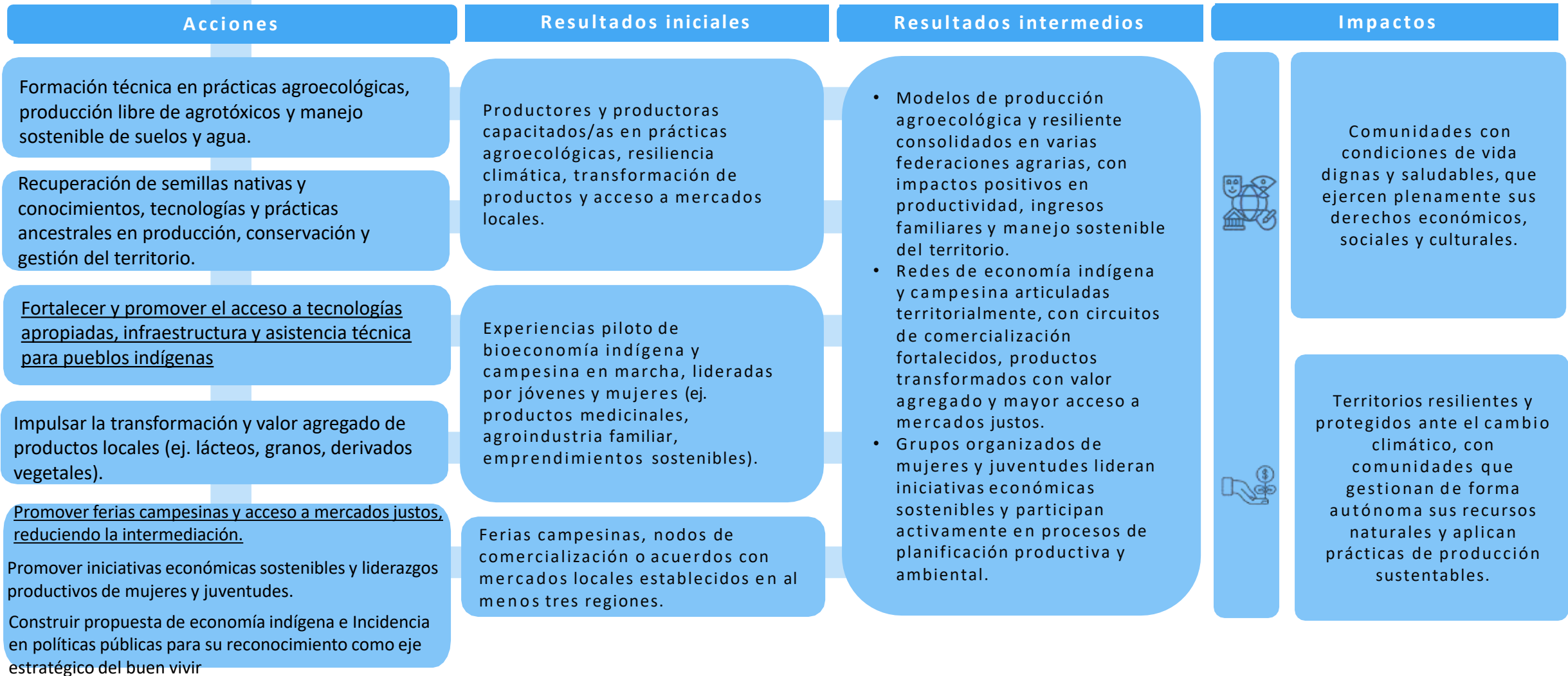
Sistemas de producción basados en saberes ancestrales y agroecología reconocidos y replicados, como modelo de sostenibilidad ambiental y justicia económica.



Mayor reconocimiento político y social del rol económico de los pueblos indígenas y campesinos en la soberanía alimentaria, la biodiversidad y el cuidado de los bienes comunes

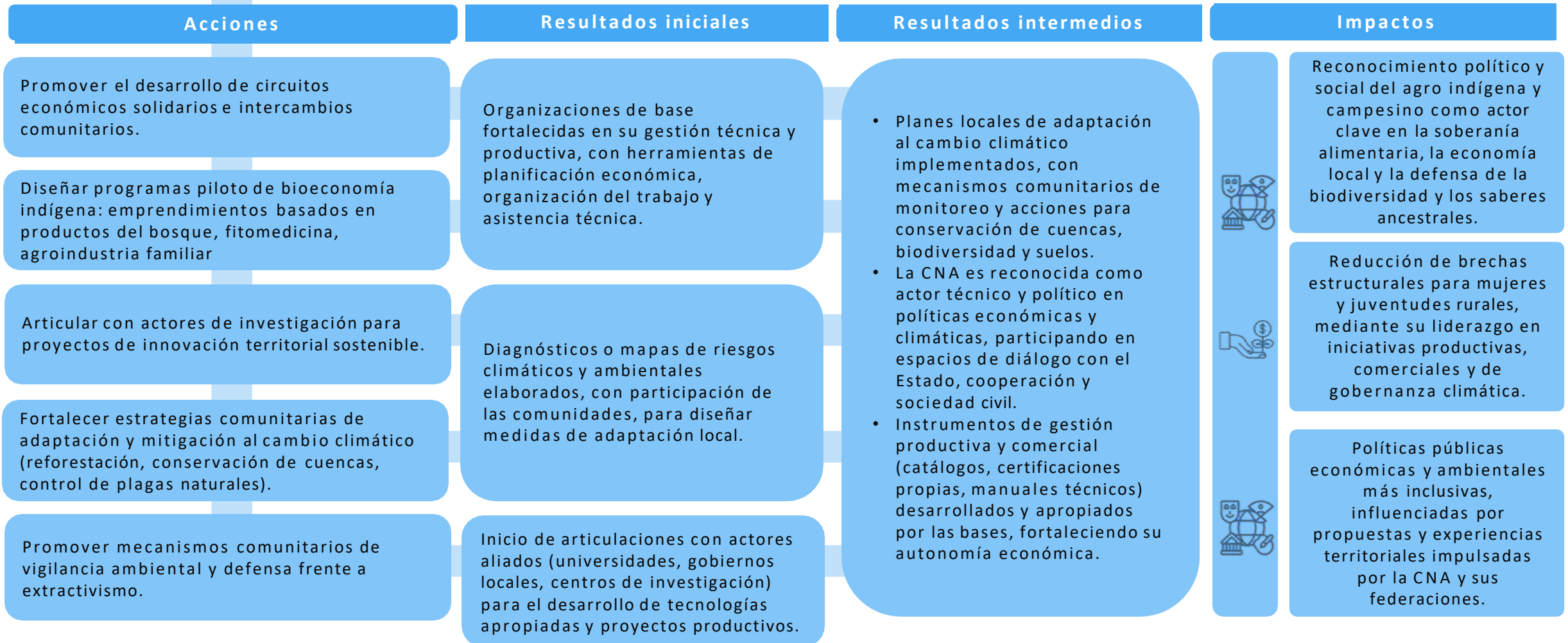
LÍNEA: Fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y ambientales

Hipótesis



LÍNEA: Fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y ambientales

Hipótesis



4. Servicios técnicos, formación e investigación para el Buen Vivir



CONFEDERACIÓN
NACIONAL AGRARIA

LÍNEA: Servicios técnicos, formación e investigación para el Buen Vivir

Contexto

La sostenibilidad institucional y la proyección política de la CNA requieren diversificar sus fuentes de financiamiento y fortalecer su capacidad técnica y de formación. Actualmente, existe una oportunidad para consolidar una línea propia de servicios especializados —que incluya formación, consultorías, investigación y producción de contenidos— que responda a las necesidades de comunidades, gobiernos locales, agencias de cooperación y actores aliados, con un enfoque intercultural, de género, territorial y ambiental. **La falta de esta oferta limita el potencial de incidencia y la capacidad de canalizar recursos directamente hacia las bases, además de desaprovechar el conocimiento acumulado y la experiencia política de la CNA.**

¿Cómo podemos contribuir para mejorarlo?

CNA consolida una línea de servicios propios que ofrece formación política y técnica, consultorías especializadas, investigación y producción de contenidos con enfoque intercultural, de género, territorial y ambiental. Canaliza recursos directamente a las bases a través de proyectos temáticos financiables, fortalece el liderazgo de mujeres y juventudes, y establece alianzas con redes regionales e internacionales para ampliar su incidencia y sostenibilidad financiera, potenciando así su capacidad técnica, política y de movilización de recursos.

¿Qué resultados sociales e impactos podemos generar?



La CNA se consolida como referente técnico y político en derechos colectivos, género, territorio y cambio climático.



Comunidades fortalecidas en capacidades técnicas, organizativas y de autogestión para el desarrollo sostenible.



Liderazgos de mujeres y juventudes potentes y visibles que inciden en procesos políticos y territoriales.



Sostenibilidad financiera institucional asegurada a través de servicios con identidad propia y proyectos temáticos.



Ampliación de redes y alianzas estratégicas regionales e internacionales que fortalecen la incidencia y movilización de recursos.

LÍNEA: Servicios técnicos, formación e investigación para el Buen Vivir

Hipótesis

Acciones

Escuelas de formación política indígena y campesina (género, liderazgo, derechos, tierra, participación).

Informes, estudios y sistematizaciones sobre temas estratégicos: criminalización, mujeres rurales, economía indígena, acceso a tierras, etc.

Plataforma de contenidos (podcast, boletines, repositorio de saberes) tipo nodo de saberes u observatorio.

Acompañamiento a gobiernos e instituciones para políticas interculturales, planes agrarios y procesos de restitución de tierras.

Diseño participativo de agendas, protocolos o mecanismos de gestión territorial con enfoque de género.

Resultados iniciales

- Creación de un equipo multidisciplinario para desarrollo y coordinación de servicios técnicos, formación e investigación.
- Definición de la estructura operativa, funciones y cronograma de trabajo.
- Diseño curricular inicial con enfoque en género, liderazgo, derechos, tierra y participación.
- Realización de al menos un curso piloto con participación de líderes y lideresas indígenas y campesinas
- Elaboración y difusión de al menos dos informes o sistematizaciones sobre temas clave (por ejemplo, criminalización y acceso a tierras). Establecimiento de protocolos para la producción y validación participativa de estos contenidos.

Resultados intermedios

- Equipo fortalecido con capacidades técnicas y metodológicas para responder a demandas crecientes.
- Procesos internos optimizados y sistema de gestión del conocimiento funcionando plenamente.
- Múltiples ediciones de cursos con cobertura ampliada a distintos territorios y comunidades.
- Graduación de líderes y lideresas indígenas y campesinas con capacidades fortalecidas en género, derechos y participación política.
- Generación periódica de estudios basados en evidencia, que sean referencia para la toma de decisiones en políticas públicas y agendas comunitarias.

Impactos

Líderes y lideresas empoderados/as que influyen efectivamente en la toma de decisiones territoriales y políticas públicas con perspectiva de género y derechos colectivos.

Políticas públicas y agendas territoriales que garantizan la restitución, protección y gobernanza de tierras y territorios desde una visión intercultural y de Buen Vivir.

Avances en la protección de derechos humanos y justicia social para poblaciones históricamente vulneradas, con mecanismos de vigilancia territorial fortalecidos.



LÍNEA: Fortalecimiento de las capacidades productivas, económicas y ambientales

Hipótesis

Acciones

Sistematización de experiencias y metodologías de vigilancia territorial.

Fondo CNA para la soberanía territorial y climática, inspirado en modelos como el Fondo Indígena Amazónico.

Observatorio CNA sobre tierra, territorio y cambio climático, con información generada desde las bases.

Programas CNA sobre bioeconomía, agroecología, mercados locales y liderazgo de mujeres por el territorio.


Resultados iniciales

- Diseño y puesta en marcha de un nodo digital con podcast, boletines y repositorio inicial de saberes y materiales.
- Publicación del primer boletín informativo y lanzamiento de la primera serie de podcast.
- Asistencia técnica inicial a un gobierno local o institución para diseño o ajuste de políticas interculturales o planes agrarios.
- Inicio de un proceso participativo para diseño de protocolos territoriales con enfoque de género.
- Desarrollo de propuestas para el Fondo CNA para la soberanía territorial y climática.
- Presentación de un proyecto piloto sobre bioeconomía o liderazgo de mujeres para su financiación.


Resultados intermedios

- Amplia difusión y utilización de los informes en espacios de incidencia y diálogo político.
- Crecimiento sostenido de la audiencia y usuarios activos (gobiernos, organizaciones, comunidades).
- Contenidos diversos y actualizados que fomentan el intercambio y fortalecimiento del conocimiento colectivo.
- Implementación de políticas interculturales y planes agrarios con enfoque territorial y de género en varios gobiernos locales o instituciones.
- Protocolos, agendas y mecanismos de gestión territorial participativos y aplicados en distintas regiones.
- Ejecución de proyectos pilotos en bioeconomía, agroecología y liderazgo de mujeres por el territorio.
- Operación del Fondo CNA para soberanía territorial y climática con recursos gestionados y distribuidos..


Impactos



Modelos de bioeconomía, agroecología y prácticas ancestrales fortalecidos que promueven el cuidado ambiental y la soberanía climática de los territorios.



Plataformas y nodos de conocimiento que facilitan el acceso, intercambio y construcción colectiva de información para la toma de decisiones y fortalecimiento comunitario



Redes estratégicas consolidadas que potencian la movilización de recursos, alianzas y cooperación para el desarrollo territorial sostenible.

ALINEACIÓN AGENDAS



IMPACTOS ALINEADOS AL CNA



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



- Fortalecimiento de sistemas alimentarios locales mediante mercados campesinos y prácticas agroecológicas.
- Revalorización de semillas nativas y conocimientos productivos tradicionales.



- Incremento del número de mujeres indígenas y campesinas que lideran procesos organizativos o espacios de participación política.
- Mejora del acceso de mujeres rurales a formación política, económica y ambiental



- Mayor inclusión de pueblos indígenas y comunidades rurales en la toma de decisiones sobre sus territorios.
- Reducción de brechas de acceso a servicios técnicos, información y recursos.



- Implementación de prácticas de adaptación climática basadas en saberes ancestrales en comunidades rurales.
- Participación activa de comunidades indígenas en el diseño de políticas climáticas territoriales.



- Recuperación y protección de áreas de conservación gestionadas por comunidades indígenas.
- Implementación de modelos de agroecología o bioeconomía sostenibles en territorios indígenas

IMPACTOS ALINEADOS AL CNA



Declaración de Naciones Unidas sobre Derechos de Pueblos Indígenas

Autodeterminación y gobernanza territorial

- Aumento de comunidades con protocolos propios de gobernanza, uso y cuidado del territorio.
- Participación efectiva en procesos de restitución o titulación colectiva de tierras.

Acceso a la justicia y reducción de la criminalización

- Disminución de casos de criminalización mediante el fortalecimiento de defensas territoriales colectivas y visibilización de casos.
- Fortalecimiento de mecanismos comunitarios de vigilancia territorial.

IMPACTOS ALINEADOS AL CNA



Convenio 169 de la OIT sobre pueblos indígenas y tribales

- Referente para derechos laborales, territoriales y consulta previa en proyectos que afecten a pueblos indígenas.



Economía indígena y soluciones basadas en la naturaleza

- Creación de iniciativas productivas sostenibles (bioeconomía, turismo comunitario, mercados verdes) lideradas por pueblos indígenas.
- Participación directa en planes de mitigación y adaptación climática con enfoque de justicia ambiental.



**CONFEDERACIÓN
NACIONAL AGRARIA**